

1579486

Рон Аднер

ШИРОКИМ ПОГЛЯДОМ

Переклад
Оксани Даутової
за редакцією
Володимира
Павелка

Нова
стратегія
інновацій



Аднер — один із ключових
стратегів ХХІ століття.

*Джим Коллінз, автор
«Від хорошого до величного»*

Чому ретельно спланована стратегія, грамотне управління і проривні інновації не гарантують успіху? Твереза правда в тому, що це залежить не тільки від новаторського продукту, особистості керівника чи зусиль команди. Багато підприємців забувають про так звану «сліпу зону інноватора» — зовнішні чинники, які безпосередньо впливають на бізнес. І тоді великі сподівання розбиваються об жорстоку реальність, а невміння бачити ширшу картину обертається збитками й розчаруванням.

Рон Аднер з широкої перспективи аналізує тріумфи й поразки таких компаній, як Amazon, Apple, Michelin і Pfizer, і пропонує новий набір порад та інструментів, які збільшать шанси на успіх.

Зміст

| | |
|--|-----|
| <i>Вступ</i> | 9 |
| Частина II. ПОБАЧИТИ ЕКОСИСТЕМУ | |
| 1. Чому все йде не так, коли ви вважаєте, що робите все правильно | 23 |
| 2. Ризик спільних інновацій: бачити переваги, коли впроваджуєш інновації не сам | 43 |
| 3. Ризик у ланцюжку погодження змін: спроможність бачити всіх споживачів на шляху до кінцевого споживача вашого продукту | 61 |
| <i>Рефлексія на Частину I.</i> Внутрішні та зовнішні екосистеми навколо вас | 84 |
| Частина II. ОБРАТИ СВОЄ МІСЦЕ | |
| 4. Окреслення екосистеми: визначення гравців і місцеперебування | 89 |
| 5. Ролі та відносини: бути лідером чи послідовником в екосистемі інновацій? | 121 |
| 6. Правильне місце і правильний час: хто встиг, той і з'їв? | 144 |
| <i>Рефлексія на Частину II.</i> Розширити перспективу означає змінити розмову | 163 |

Частина II. ВИГРАТИ ГРУ

| | |
|---|-----|
| 7. Зміна гри: переналаштуйте екосистему так, щоб вона працювала на вас | 167 |
| 8. Успіх послідовності: перемога у спільній грі | 197 |
| 9. Помноження ваших шансів на успіх | 228 |
| | |
| <i>Подяки</i> | 235 |
| <i>Примітки</i> | 237 |